



HALLITUSTYÖSKENTELEY-valmennus

Hallitustyöskentely on yrityksen keskeisiä menestystekijöitä. Nopeasti muuttuva liiketoimintaympäristö ja kiristynyt kilpailu edellyttävät hallitustyöskentelyn ja johdon jatkuvaa kehittämistä. Boardmanin valmennuksessa pohditaan ja syvennetään hallitustyöskentelyn edellytyksiä ja osaamista sekä kehitetään omistajien, hallituksen ja johdon välistä yhteistyötä.

OHJELMA – Syksy 2023

ORIENTAATIO-ILTA 23.10.2023

Maanantai 23.10.2023 Sokos Hotel Presidentti, Helsinki



- | | |
|-------|---|
| 16.00 | Tervetuloa |
| 16.10 | Boardman -verkoston ja toiminnan painopisteet Toimitusjohtaja Taru Lindeman , Boardman Oy |
| 16.30 | Osallistujien esittäytyminen |
| 17.30 | Valmennusohjelman ja harjoitustehtävien esittely Toimitusjohtaja Taru Lindeman , Boardman Oy |
| 17.40 | Ryhmiin jako ja keskustelujen aloitus |
| 18.20 | Seuraavien päivien käytännön järjestelyt |
| 18.30 | Tilaisuuden päätös |

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



1. JAKSO 24.-25.10.2023

Tiistai 24.10.2023 Haikon kartano

8.30 Kokoontuminen, majoittuminen ja aamukahvit

9.00 **Hallitustyöskentelyn oikeudelliset periaatteet ja vastuut**

Partner **Seppo Kymäläinen**, Roschier

- Osakeyhtiön hallinto ja OYL yleiset periaatteet
- Hallituksen toimintaa ohjaavat periaatteet
- Hallituksen jäsenten vastuu ja vahingonkorvauskysymykset



11.30 **Lounastauko**

12.30 **Kasvuyritysten hallitustyöskentelyn erityispiirteet**

Partneri **Timo Lappi**, Boardman Oy

- Startupin kaaoksesta hallittuun kasvuun
- Miksi hallitus ja milloin?
- Ketterät menetelmät ja hallitustyö



13.45 **Kahvitauko**

14.00 **Hallituksen agenda ja vuosikello**

Partneri **Laura Raitio**, Boardman Oy

- Mihin hallituksen tulisi käyttää aikaa?
- Vuosikellon nopeat muutokset kriisitilanteessa tai yllättävässä muutoksessa



15.45 **Ryhmätöiden aloitus**

18.00 **Vapaata**

19.00 **Illallinen ja verkostoitumista**



Keskiviikko 25.10.2023 Haikon kartano

8.00 Aamiainen Kartanolla

8.30 **Omistaja hallitusta rakentamassa – käytännön kokemuksia**

Partneri **Marjo Miettinen**, Boardman Oy

- Hallintomallin rakentaminen omistajan näkökulmasta
- Hallituksen jäsenten valinta ja osaamisvaatimukset
- Hallitustyöskentelyssä huomioitavaa, kun ankkuriomistaja mukana hallituksessa



9.45 **Kahvitauko**

10.00 **Osaava ja yritteliäs omistaja**

Partneri **Marko Parkkinen**, Boardman Oy

- Yrittäjyys menestystekijänä – kenen vastuulla?
- Omistajuuden elinkaaret
- Arvoa lisäävä omistajuuden osaaminen
- Omistajuuden tulevaisuus Suomessa



12.00 **Lounastauko**

13.00 **Omistajien, hallituksen ja johdon (OHJ) yhteistyö, osaaminen ja vallankäyttö**

Partneri **Mikko Haapanen**, Boardman Oy

- Vallan tasapaino päätöksentekoketjussa
- Ihminen ja prosessit OHJ-ketjussa
- OHJ-ketjun visio ja kehittäminen



14.30 **Kahvitauko**

14.45 **Case Hedengren**

Hallituksen puheenjohtaja **Lars Husberg**, Hedengren



15.30 **Ryhmätöiden jatkotoimenpiteet**

15.45 **Ensimmäisen jakson päätös**



2. JAKSO 28.-29.11.2023

Tiistai 28.11.2023 Haikon kartano



8.30 Kokoonnutuminen, majoittuminen ja aamukahvit

9.00 **Tiedolla johtaminen 2.0: Datasta tukea hallituksen ja johdon vuorovaikutukseen**

Head of Strategy & Renewal **Eeva Raita**, Futurice Oy

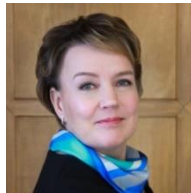
Hallituksen puheenjohtaja **Hanna Sievinen**, Futurice Oy

- Mihin maailma on menossa datan määrään, käsittelyyn ja tiedon hallintaan liittyen?
- Mitä tietoa hallituksen tulee ymmärtää?
- Miten tiedolla johtaminen tukee strategiaprosessia ja strategian seurantaa?



10.30 **Vastuullisuus hallituksen agendalla**

Partneri **Aija Bärlund**, Boardman partneri



11.30 **Lounastauko**

12.30 **Uudistuminen ja asiakasymmärrys hallituksen agendalla**

Partneri **Jaana Rosendahl**, Boardman Oy

Partneri **Ari Virtanen**, Boardman Oy

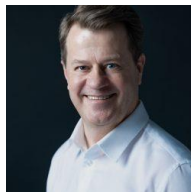


14.00 **Kahvitauko & ryhmätöiden tekoa**

15.00 **Hallitustyöskentelyn kehittäminen**

Partneri **Matti Vikkula**, Boardman Oy

- Hallitusten erilaiset roolit
- Hallitus lisäarvon tuottajana
- Hallituksen ja johdon välinen työnjako muutoksessa



16.30 **Ryhmätöiden jatkoa**

18.00 **Vierailu ja illallinen Bosgårdin kartanolla**

Paluu noin klo 22.00





Keskiviikko 29.11.2023 Haikon kartano

8.00 Aamiainen

9.00 **Yrityksen taloudellinen raportointi ja valvonta hallituksen näkökulmasta**



Partner **Janne Rajalahti**, PwC

- Corporate Governance ja taloudellinen raportointi
- Tilintarkastus ja hallitus
- Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja sisäinen tarkastus

11.30 **Lounastauko**

12.30 **Ryhmätöiden esittelyt ja keskustelut**

12.35 Ryhmä 1

13.05 Ryhmä 2

13.35 Ryhmä 3

14.05 **Kahvitauko**

14.20 Ryhmä 4

14.50 Ryhmä 5

15.20 **Todistusten jako**

15.30 **Valmennuksen päätös**