



HALLITUSTYÖSKENTELEY-valmennus

Hallitustyöskentely on yrityksen keskeisiä menestystekijöitä. Nopeasti muuttuva liiketoimintaympäristö ja kiristynyt kilpailu edellyttävät hallitustyöskentelyn ja johdon jatkuvaa kehittämistä. Boardmanin valmennuksessa pohditaan ja syvennetään hallitustyöskentelyn edellytyksiä ja osaamista sekä kehitetään omistajien, hallituksen ja johdon välistä yhteistyötä.

OHJELMA – Kevät 2024

ORIENTAATIO-ILTA 22.4.2024

Maanantai 22.4.2024 Sokos Hotel Presidentti, Helsinki



- | | |
|-------|---|
| 16.00 | Tervetuloa |
| 16.10 | Boardman -verkoston ja toiminnan painopisteet
Toimitusjohtaja Taru Lindeman , Boardman Oy |
| 16.30 | Osallistujien esittäytyminen |
| 17.30 | Valmennusohjelman ja harjoitustehtävien esittely
Toimitusjohtaja Taru Lindeman , Boardman Oy |
| 17.40 | Ryhmiin jako ja keskustelujen aloitus |
| 18.20 | Seuraavien päivien käytännön järjestelyt |
| 18.30 | Tilaisuuden päätös |

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



1. JAKSO 23.-24.4.2024

Tiistai 23.4.2024 Haikon kartano

8.30 Kokoontuminen, majoittuminen ja aamukahvit

9.00 **Hallitustyöskentelyn oikeudelliset periaatteet ja vastuut**



Senior Advisor **Manne Airaksinen**, Roschier

- Osakeyhtiön hallinto ja OYL yleiset periaatteet
- Hallituksen toimintaa ohjaavat periaatteet
- Hallituksen jäsenten vastuu ja vahingonkorvauskysymykset

12.00 **Lounastauko**

13.00 **Omistaja hallitusta rakentamassa – käytännön kokemuksia**



Partneri **Marjo Miettinen**, Boardman Oy

- Hallintomallin rakentaminen omistajan näkökulmasta
- Hallituksen jäsenten valinta ja osaamisvaatimukset
- Hallitustyöskentelyssä huomioitavaa, kun ankkuriomistaja mukana hallituksessa

14.15 **Kahvitauko**



14.30 **Kestävyys ja vastuullisuus hallituksen agendalla**

Jenni Raitavuo, Ensto

15.30 **Ryhmätöiden aloitus**

18.00 **Vapaata**

19.00 **Illallinen**



Keskiviikko 24.4.2024 Haikon kartano

8.00 Aamiainen Kartanolla

8.30 **Hallituksen agenda ja vuosikello**

Partneri **Laura Raitio**, Boardman Oy

- Mihin hallituksen tulisi käyttää aikaa?
- Vuosikellon nopeat muutokset kriisitilanteessa tai yllättävässä muutoksessa



10.00 **Kahvitauko**

10.15 **Kasvuyritysten hallitustyöskentelyn erityispiirteet**

Partneri **Timo Lappi**, Boardman Oy

- Startupin kaaoksesta hallittuun kasvuun
- Miksi hallitus ja milloin?
- Ketterät menetelmät ja hallitustyö



11.30 **Lounastauko**

12.30 **Omistajien, hallituksen ja johdon (OHJ) yhteistyö, osaaminen ja vallankäyttö**

Partneri **Mikko Haapanen**, Boardman Oy

- OHJ ja sen merkitys
- Osaaminen ja vallankäyttö
- OHJ kehittäminen
- OHJ arviointi



14.30 **Kahvitauko**

15.00 **Case Hedengren**

Hallituksen puheenjohtaja **Lars Husberg**, Hedengren



15.45 **Ryhmätöiden jatkotoimenpiteet**

16.00 **Ensimmäisen jakson päätös**

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



2. JAKSO 4.-5.6.2024

Tiistai 4.6.2024 Haikon kartano



8.30 Kokoontuminen, majoittuminen ja aamukahvit
9.00 **Tiedolla johtaminen 2.0: Datasta tukea hallituksen ja johdon vuorovaikutukseen**

Head of Strategy & Renewal **Eeva Raita**, Futurice Oy
Hallituksen puheenjohtaja **Hanna Sievinen**, Futurice Oy

- Mihin maailma on menossa datan määrään, käsittelyyn ja tiedon hallintaan liittyen?
- Mitä tietoa hallituksen tulee ymmärtää?
- Miten tiedolla johtaminen tukee strategiaprosessia ja strategian seurantaa?



10.30 **Uudistuminen hallituksen agendalla**
Partneri **Ari Virtanen**, Boardman partneri



11.30 **Lounastauko**

12.30 **Osaava ja yritteliäs omistaja**
Partneri **Marko Parkkinen**, Boardman Oy

- Yrittäjyys menestystekijänä – kenen vastuulla?
- Omistajuuden elinkaaret
- Arvoa lisäävä omistajuuden osaaminen
- Omistajuuden tulevaisuus Suomessa



15.00 **Kahvitauko**

15.15 **Ryhmätöiden jatkoa**

18.00 **Vierailu ja illallinen Bosgårdin kartanolla**

Paluu noin klo 22.00



Keskiviikko 5.6.2024 Haikon kartano

8.00 Aamiainen

9.00 Yrityksen taloudellinen raportointi ja valvonta hallituksen näkökulmasta



Partner **Lauri Kallaskari**, PwC

- Corporate Governance ja taloudellinen raportointi
- Tilintarkastus ja hallitus
- Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja sisäinen tarkastus

11.30 Lounastauko

12.30 Ryhmätöiden esittelyt ja keskustelut

12.35 Ryhmä 1

13.05 Ryhmä 2

13.35 Ryhmä 3

14.05 Kahvitauko

14.20 Ryhmä 4

14.50 Ryhmä 5

15.20 Todistusten jako

15.30 Valmennuksen päätös