



HALLITUSTYÖSKENTELEY-valmennus

Hallitustyöskentely on yrityksen keskeisiä menestystekijöitä. Nopeasti muuttuva liiketoimintaympäristö ja kiristynvä kilpailu edellyttävät hallitustyöskentelyn ja johdon jatkuvaa kehittämistä. Boardmanin valmennuksessa pohditaan ja syvennetään hallitustyöskentelyn edellytyksiä ja osaamista sekä kehitetään omistajien, hallituksen ja johdon välistä yhteistyötä.

OHJELMA – Syksy 2024

ORIENTAATIO-ILTA 21.10.2024

Maanantai 21.10.2024 Sokos Hotel Presidentti, Helsinki



- | | |
|-------|---|
| 16.00 | Tervetuloa |
| 16.10 | Boardman -verkoston ja toiminnan painopisteet
Toimitusjohtaja Taru Lindeman , Boardman Oy |
| 16.30 | Osallistujien esittäytyminen |
| 17.30 | Valmennusohjelman ja harjoitustehtävien esittely
Toimitusjohtaja Taru Lindeman , Boardman Oy |
| 17.40 | Ryhmiin jako ja keskustelujen aloitus |
| 18.20 | Seuraavien päivien käytännön järjestelyt |
| 18.30 | Tilaisuuden päätös |

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



1. JAKSO 22.-23.10.2024

Tiistai 22.10.2024 Haikon kartano

8.30 Kokoontuminen, majoittuminen ja aamukahvit

9.00 **Hallitustyöskentelyn oikeudelliset periaatteet ja vastuut**



Senior Advisor **Manne Airaksinen**, Roschier

- Osakeyhtiön hallinto ja OYL yleiset periaatteet
- Hallituksen toimintaa ohjaavat periaatteet
- Hallituksen jäsenten vastuu ja vahingonkorvauskysymykset

11.30 **Lounastauko**

12.30 **Omistajien, hallituksen ja johdon (OHJ) yhteistyö, osaaminen ja vallankäyttö**



Partneri **Lars Husberg**, Boardman Oy

- OHJ ja sen merkitys
- Osaaminen ja vallankäyttö
- OHJ kehittäminen
- OHJ arviointi

14.00 **Kahvitauko**

14.15 **Kasvuyritysten hallitustyöskentelyn erityispiirteet**

Partneri **Timo Lappi**, Boardman Oy

- Startupin kaaoksesta hallittuun kasvuun
- Miksi hallitus ja milloin?
- Ketterät menetelmät ja hallitustyö



15.30 **Ryhmätöiden aloitus**

18.00 **Vapaata**

19.00 **Illallinen**



Keskiviikko 23.10.2024 Haikon kartano

8.00 Aamiainen Kartanolla

8.30 **Omistaja hallitusta rakentamassa – käytännön kokemuksia**



Partneri **Marjo Miettinen**, Boardman Oy

- Hallintomallin rakentaminen omistajan näkökulmasta
- Hallituksen jäsenten valinta ja osaamisvaatimukset
- Hallitustyöskentelyssä huomioitavaa, kun ankkuriomistaja mukana hallituksessa

9.45 **Kahvitauko**

10.00 **Hallituksen agenda ja vuosikello**



Partneri **Laura Raitio**, Boardman Oy

- Mihin hallituksen tulisi käyttää aikaa?
- Vuosikellon nopeat muutokset kriisitilanteessa tai yllättävässä muutoksessa

11.30 **Lounastauko**

12.30 **Tiedolla johtaminen 2.0: Datasta tukea hallituksen ja johdon vuorovaikutukseen**



CSO **Eeva Raita**, Futurice Oy

- Mihin maailma on menossa datan määrään, käsittelyyn ja tiedon hallintaan liittyen?
- Mitä tietoa hallituksen tulee ymmärtää?
- Miten tiedolla johtaminen tukee strategiapro sessia ja strategian seurantaa?

13.45 **Kahvitauko**

15.00 **Ryhmätöiden jatkoa**

15.30 **Ensimmäisen jakson päätös**

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



2. JAKSO 26.-27.11.2024

Tiistai 26.11.2024 Haikon kartano



8.30 Kokoonnutuminen, majoittuminen ja aamukahvit

9.00 **Hallitustyö ja sen kehittäminen**

Partner **Matti Vikkula**, Boardman Oy

- Työskentelytavat
- Strategia ja sen kehittäminen
- Muutoksen hallinta



10.30 **Uudistuminen hallituksen agendalla**

Partneri **Ari Virtanen**, Boardman partneri

11.30 **Lounastauko**



12.30 **Osaava ja yritteliäs omistaja**

Partneri **Marko Parkkinen**, Boardman Oy

- Yrittäjyys menestystekijänä – kenen vastuulla?
- Omistajuuden elinkaaret
- Arvoa lisäävä omistajuuden osaaminen
- Omistajuuden tulevaisuus Suomessa

15.00 **Kahvitauko**

15.15 **Ryhmätöiden jatkoa**

18.00 **Vierailu ja illallinen Bosgårdin kartanolla**

Paluu noin klo 22.00

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



Keskiviikko 27.11.2024 Haikon kartano

8.00 Aamiainen

9.00 Yrityksen taloudellinen raportointi ja valvonta hallituksen näkökulmasta



Partner **Lauri Kallaskari**, PwC

- Corporate Governance ja taloudellinen raportointi
- Tilintarkastus ja hallitus
- Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja sisäinen tarkastus

11.30 Lounastauko

12.30 Ryhmätöiden esittelyt ja keskustelut

12.35 Ryhmä 1

13.05 Ryhmä 2

13.35 Ryhmä 3

14.05 Kahvitauko

14.20 Ryhmä 4

14.50 Ryhmä 5

15.20 Todistusten jako

15.30 Valmennuksen päätös