



## HALLITUSTYÖSKENTELEY-valmennus

Hallitustyöskentely on yrityksen keskeisiä menestystekijöitä. Nopeasti muuttuva liiketoimintaympäristö ja kiristynyt kilpailu edellyttävät hallitustyöskentelyn ja johdon jatkuvaa kehittämistä. Boardmanin valmennuksessa pohditaan ja syvennetään hallitustyöskentelyn edellytyksiä ja osaamista sekä kehitetään omistajien, hallituksen ja johdon välistä yhteistyötä.

### OHJELMA – Kevät 2025

#### ORIENTAATIO-ILTA 31.3.2025

**Maanantai 31.3.2025 Kamppi, Helsinki**



- |       |   |
|-------|---|
| 16.00 | <b>Tervetuloa</b>   |
| 16.10 | <b>Boardman -verkoston ja toiminnan painopisteet</b><br>Toimitusjohtaja <b>Taru Lindeman</b> , Boardman Oy    |
| 16.30 | <b>Osallistujien esittäytyminen</b>   |
| 17.30 | <b>Valmennusohjelman ja harjoitustehtävien esittely</b><br>Toimitusjohtaja <b>Taru Lindeman</b> , Boardman Oy |
| 17.40 | <b>Ryhmiin jako ja keskustelujen aloitus</b>  |
| 18.20 | <b>Seuraavien päivien käytännön järjestelyt</b>   |
| 18.30 | <b>Tilaisuuden päätös</b>   |

*Omistajan asialla, johdon tukena*

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | [www.boardman.fi](http://www.boardman.fi)



## 1. JAKSO 1.-2.4.2025

### Tiistai 1.4.2025 Haikon kartano

**8.30** Kokoontuminen, majoittuminen ja aamukahvit  
**9.00** **Hallitustyöskentelyn oikeudelliset periaatteet ja vastuut**



Senior Advisor **Manne Airaksinen**, Roschier

- Osakeyhtiön hallinto ja OYL yleiset periaatteet
- Hallituksen toimintaa ohjaavat periaatteet
- Hallituksen jäsenten vastuu ja vahingonkorvauskysymykset

**11.30** **Lounastauko**



**12.30** **Omistajien, hallituksen ja johdon (OHJ) yhteistyö, osaaminen ja vallankäyttö**

Partneri **Lars Husberg**, Boardman Oy

- OHJ ja sen merkitys
- Osaaminen ja vallankäyttö
- OHJ kehittäminen
- OHJ arviointi

**14.00** **Kahvitauko**



**14.15** **Kasvuyritysten hallitustyöskentelyn erityispiirteet**

Partneri **Timo Lappi**, Boardman Oy

- Startupin kaaoksesta hallittuun kasvuun
- Miksi hallitus ja milloin?
- Ketterät menetelmät ja hallitustyö

**15.30** **Ryhmätöiden aloitus**

**18.00** **Vapaata**

**19.00** **Illallinen**



## Keskiviikko 2.4.2025 Haikon kartano

8.00 Aamiainen Kartanolla

8.30 **Omistaja hallitusta rakentamassa – käytännön kokemuksia**



Partneri **Marjo Miettinen**, Boardman Oy

- Hallintomallin rakentaminen omistajan näkökulmasta
- Hallituksen jäsenten valinta ja osaamisvaatimukset
- Hallitustyöskentelyssä huomioitavaa, kun ankkuriomistaja mukana hallituksessa

9.45 **Kahvitauko**

10.00 **Hallituksen agenda ja vuosikello**



Partneri **Laura Raitio**, Boardman Oy

- Mihin hallituksen tulisi käyttää aikaa?
- Vuosikellon nopeat muutokset kriisitilanteessa tai yllättävässä muutoksessa

11.30 **Lounastauko**

12.30 **Tiedolla johtaminen 2.0: Datasta tukea hallituksen ja johdon vuorovaikutukseen**



CSO **Eeva Raita**, Futurice Oy

- Mihin maailma on menossa datan määrään, käsittelyyn ja tiedon hallintaan liittyen?
- Mitä tietoa hallituksen tulee ymmärtää?
- Miten tiedolla johtaminen tukee strategiaprosessia ja strategian seurantaa?

13.45 **Kahvitauko**

14.00 **Uudistuminen hallituksen agendalle**



Partneri **Ari Virtanen**, Boardman

15.00 **Ryhmätöiden jatkoa**

15.00 **Ensimmäisen jakson päätös**

*Omistajan asialla, johdon tukena*

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



## 2. JAKSO 13.-14.5.2025

### Tiistai 13.5.2025 Haikon kartano



**8.15** Kokoontuminen, majoittuminen ja aamukahvit

**8.45 Hallitustyö ja sen kehittäminen**

Partneri **Matti Vikkula**, Boardman Oy

- Työskentelytavat
- Strategia ja sen kehittäminen
- Muutoksen hallinta



**10.15 Kahvitauko**

**10.30 Vastuullisuus hallituksen agendalla**

Partneri **Katri Sipilä**, Boardman partneri

**11.30 Lounastauko**

**12.30 Yrityksen taloudellinen raportointi ja valvonta hallituksen näkökulmasta**

Partner **Lauri Kallaskari**, PwC

- Corporate Governance ja taloudellinen raportointi
- Tilintarkastus ja hallitus
- Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja sisäinen tarkastus

**14.45 Kahvitauko**

**15.00 Ryhmätöiden jatkoa**

**18.00 Vierailu ja illallinen Bosgårdin kartanolla**

Bussikyyti lähtee klo 18.00 ja paluu noin klo 22.00



## Keskiviikko 14.5.2025 Haikon kartano



**8.00** Aamiainen

**9.00** **Osaavaa ja yritteliäs omistaja**

Partneri **Marko Parkkinen**, Boardman Oy

- Yrittäjyys menestystekijänä – kenen vastuulla?
- Omistajuuden elinkaaret
- Arvoa lisäävä omistajuuden osaaminen
- Omistajuuden tulevaisuus Suomessa

**11.30** **Lounastauko**

**12.30** **Ryhmätöiden esittelyt ja keskustelut**

**12.35** **Ryhmä 1**

**13.05** **Ryhmä 2**

**13.35** **Kahvitauko**

**14.05** **Ryhmä 3**

**14.45** **Todistusten jako**

**15.00** **Valmennuksen päätös**