



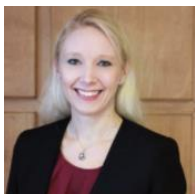
HALLITUSTYÖSKENTELY-valmennus

Hallitustyöskentely on yrityksen keskeisiä menestystekijöitä. Nopeasti muuttuva liiketoimintaympäristö ja kiristynvä kilpailu edellyttävät hallitustyöskentelyn ja johdon jatkuvaa kehittämistä. Boardmanin valmennuksessa pohditaan ja syvennetään hallitustyöskentelyn edellytyksiä ja osaamista sekä kehitetään omistajien, hallituksen ja johdon välistä yhteistyötä.

OHJELMA – Syksy 2025

ORIENTAATIO-ILTA 27.10.2025

Maanantai 27.10.2025 Sokos Hotel Presidentti, Helsinki



- | | |
|--------------|---|
| 16.00 | Tervetuloa |
| 16.10 | Boardman -verkoston ja toiminnan painopisteet
Toimitusjohtaja Taru Lindeman , Boardman Oy |
| 16.30 | Osallistujien esittäytyminen |
| 17.30 | Valmennusohjelman ja harjoitustehtävien esittely
Toimitusjohtaja Taru Lindeman , Boardman Oy |
| 17.40 | Ryhmiin jako ja keskustelujen aloitus |
| 18.20 | Seuraavien päivien käytännön järjestelyt |
| 18.30 | Tilaisuuden päätös |

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



1. JAKSO 28.-29.10.2025

Tiistai 28.10.2025 Haikon kartano

8.30 Kokoontuminen, majoittuminen ja aamukahvit



9.00 **Hallitustyöskentelyn oikeudelliset periaatteet ja vastuut**

Partneri **Manne Airaksinen**, Boardman Oy

- Osakeyhtiön hallinto ja OYL yleiset periaatteet
- Hallituksen toimintaa ohjaavat periaatteet
- Hallituksen jäsenten vastuu ja vahingonkorvauskysymykset

11.30 **Lounastauko**



12.30 **Hallituksen agenda ja vuosikello**

Partneri **Laura Raitio**, Boardman Oy

- Mihin hallituksen tulisi käyttää aikaa?
- Vuosikellon nopeat muutokset kriisitilanteessa tai yllättävässä muutoksessa

14.00 **Kahvitaluko**

14.15 **Kasvuyritysten hallitustyöskentelyn erityispiirteet**

Partneri **Timo Lappi**, Boardman Oy

- Startupin kaaoksesta hallittuun kasvuun
- Miksi hallitus ja milloin?
- Ketterät menetelmät ja hallitustyö



15.30 **Ryhmätöiden aloitus**

18.00 **Vapaata**

19.00 **Illallinen**

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



Keskiviikko 29.10.2025 Haikon kartano



8.00 Aamiainen Kartanolla

8.30 **Omistaja hallitusta rakentamassa**

Partneri **Peter Therman**, Boardman Oy

- Hallintomallin rakentaminen omistajan näkökulmasta
- Hallituksen jäsenten valinta ja osaamisvaatimukset
- Hallitustyöskentelyssä huomioitavaa, kun ankkuriomistaja mukana hallituksessa

9.45 **Kahvitauko**



10.00 **Omistajien, hallituksen ja johdon (OHJ) yhteistyö, osaaminen ja vallankäyttö**

Partneri **Lars Husberg**, Boardman Oy

- OHJ ja sen merkitys
- Osaaminen ja vallankäyttö
- OHJ kehittäminen
- OHJ arviointi

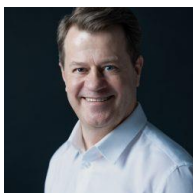
11.30 **Lounastauko**



12.30 **Tiedolla johtaminen 2.0: Datasta tukea hallituksen ja johdon vuorovaikutukseen**

CSO **Eeva Raita**, Futurice Oy

- Mihin maailma on menossa datan määrään, käsittelyyn ja tiedon hallintaan liittyen?
- Mitä tietoa hallituksen tulee ymmärtää?
- Miten tiedolla johtaminen tukee strategiaprosessia ja strategian seurantaa?



13.45 **Kahvitauko**

14.00 **Uudistuminen hallituksen agendalle**

Partneri **Ari Virtanen**, Boardman

15.30 **Ryhmätöiden jatkoa**

16.00 **Ensimmäisen jakson päätös**

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



2. JAKSO 25.-26.11.2025

Tiistai 25.11.2025 Haikon kartano

8.15 Kokoontuminen, majoittuminen ja aamukahvit



9.00 Osaavaa ja yritteliäs omistaja

Partneri **Marko Parkkinen**, Boardman Oy

- Yrittäjyys menestystekijänä – kenen vastuulla?
- Omistajuuden elinkaaret
- Arvoa lisäävä omistajuuden osaaminen
- Omistajuuden tulevaisuus Suomessa

11.30 Lounastauko



12.30 Hallitustyö ja sen kehittäminen

Partneri **Matti Vikkula**, Boardman Oy

- Työskentelytavat
- Strategia ja sen kehittäminen
- Muutoksen hallinta

14.30 Kahvitauko



14.45 Vastuullisuus hallituksen agendalla

Partneri **Katri Sipilä**, Boardman partneri

15.45 Ryhmätöiden jatkoa

18.00 Vierailu ja illallinen Bosgårdin kartanolla

Bussikyyti lähtee klo 18.00 ja paluu noin klo 22.00

Omistajan asialla, johdon tukena

Boardman Oy | Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 HKI | www.boardman.fi



Keskiviikko 26.11.2025 Haikon kartano

8.00 Aamiainen

9.00 Yrityksen taloudellinen raportointi ja valvonta hallituksen näkökulmasta

Partner **Maija Ant-Wuorinen**, PwC

- Corporate Governance ja taloudellinen raportointi
- Tilintarkastus ja hallitus
- Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja sisäinen tarkastus



11.30 Lounastauko

12.30 Ryhmätöiden esittelyt ja keskustelut

12.35 Ryhmä 1

13.05 Ryhmä 2

13.35 Ryhmä 3

14.05 Kahvitauko

14.20 Ryhmä 4

14.50 Ryhmä 5

15.20 Todistusten jako

15.45 Valmennuksen päätös